|  |  |
| --- | --- |
|  | Приложение  к приказу директора департамента образования  от 10.02.2023 № 75 |

**Комплекс мер ("Дорожная карта") по внедрению и реализации системы (целевой модели) наставничества по форме "педагог-педагог" в муниципальных образовательных учреждениях, находящихся в ведении департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск", на 2023 – 2025 гг**.

**Цель**: успешное закрепление на месте работы или в должности молодого педагога, повышение его профессионального потенциала и уровня, а также создание комфортной профессиональной среды внутри учебного заведения, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

**Задачи:**

- способствовать формированию потребности заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности;

- развивать интерес к методике построения и организации результативного учебного процесса;

- ориентировать начинающего учителя на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности;

- прививать молодому специалисту интерес к педагогической деятельности в целях его закрепления в образовательной организации;

- ускорить процесс профессионального становления учителя.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Мероприятие** | **Форма представления результата** | **Сроки** | **Ответственные** | |
| **1.** | **Нормативно – правовое регулирование развития системы наставничества на муниципальном уровне/ОО** | | | | |
| 1.1 | Актуализация муниципальной "Дорожной карты" | Наличие муниципальной "Дорожной карты" | Февраль  2023 года | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н. |
| 1.2 | Актуализация "Дорожных карт" и программ по развитию системы наставничества в муниципальных образовательных организациях | Дорожные карты, программы | Март-апрель  2023 года | | Руководители ОО |
| 1.3 | Обновление (при необходимости) комплекса мер на уровне ОО по стимулированию, сопровождению и поддержке педагогических работников в качестве наставников | Локальные акты ОО | Апрель-май  2023 года | | Руководители ОО |
| **2.** | **Информационно – организационное, методическое, экспертно-консультационное сопровождение** | | | | |
| 2.1 | Информирование ОО о комплексе мер ("Дорожной карте") по внедрению и реализации системы (целевой модели) наставничества по форме "педагог-педагог" в муниципальных образовательных учреждениях, находящихся в ведении департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск", на 2023 – 2025 гг. | Информационная компания, информационные письма | Апрель-май  2023 года | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н. |
| 2.2 | Включение вопроса реализации "Дорожной карты" в план-программу совещания с руководителями ОО в апреле 2023 года | Электронный портфель, размещение материалов на странице ДО | Апрель  2023 года | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Золотухина О.А. |
| 2.3 | Наполнение и обновление раздела "Развитие наставничества" на сайтах ОО/муниципалитета | Наличие на сайте раздела с содержательным наполнением | Постоянно | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А. |
| 2.4 | Реализация проектов ОО в рамках сетевой модели системы образования городского округа "Город Архангельск" | Обеспечение экспертно-консультационной поддержки участников | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А.  руководители ОО |
| 2.5 | Реализация муниципального проекта "Предметная среда" | Обеспечение методической поддержки педагогов | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А.  руководители ОО |
| 2.6 | Реализация муниципального проекта "Управленческий капитал" | Обеспечение экспертно-консультационной поддержки участников | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А.  руководители ОО |
| 2.7 | Взаимодействие наставнических пар "Руководитель-наставник – молодой руководитель со стажем работы до 2-х лет" | Создание и функционирование наставнических пар | 2023-2025 гг. | | Ерыкалова Е.С.  Малинина Я.Н.  руководители ОО |
| 2.8 | Разработка и корректировка критериев оценки эффективности системы наставничества на уровне ОО/муниципалитета | Разработка и внедрение методики оценки эффективности системы наставничества | Октябрь-ноябрь  2023 года | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е. |
| **3.** | **Внедрение и реализация "Дорожной карты" на муниципальном уровне/ОО** | | | | |
| 3.1 | Формирование баз программ наставничества на уровне ОО | Наличие базы эффективных программ наставничества, которые могут реализоваться как в данной, так и в иных ОО | 2023 год | | Руководители ОО |
| 3.2 | Формирование базы наставников и наставляемых | База наставников и наставляемых | 2023-2025 гг. | | Руководители ОО |
| 3.3 | Организация работы наставнических пар или групп | Реализация плана наставничества.  Наличие персонализированных программ | 2023-2025 гг. | | Руководители ОО |
| 3.4 | Разработка программно-методических материалов на уровне ОО, необходимых для реализации "Дорожной карты" | Наличие программно-методических материалов в ОО | 2023 год | | Руководители ОО |
| 3.5 | Анализ (мониторинг) профессионального развития педагогических работников | ИС "Статистика и мониторинг отчетности образовательных учреждений" | 2023-2025 гг. | | Малинина Я.Н.  Орлова И.В. |
| **4.** | **Содействие распространению и внедрению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для педагогов и молодых специалистов** | | | | |
| 4.1 | Формирование банка успешных практик наставничества | Реестр банка успешных практик | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А.  руководители ОО |
| 4.2 | Трансляция лучших практик наставничества на образовательных мероприятиях различного уровня (конференции, форумы, фестивали, конкурсы профессионального мастерства) в СМИ | Страница ДО, сайты ОО, группы ОО в социальной сети Вк | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  Золотухина О.А.  Филатова Е.Л.  Лазарева Ю.Н.  Морозова В.В.  руководители ОО |
| 4.3 | Формирование профессиональных сообществ наставников | Сформирована система поддержки наставничества через профессиональные сообщества | 2023-2025 гг. | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  руководители ОО |
| **5.** | **Мониторинг реализации и оценки результатов реализации программ наставничества** | | | | |
| 5.1 | Организация мониторинга наличия пакета локальных актов, методических рекомендаций по развитию системы наставничества, повышения ее эффективности на уровне ОО | Наличие пакета локальных актов, методических рекомендаций | Апрель-май 2023 года | | Специалисты ДО  руководители ОО |
| 5.2 | Мониторинг форм наставничества и включенности педагогов и обучающихся в реализацию программ наставничества | ИС "Статистика и мониторинг отчетности образовательных учреждений" | Март, июнь, сентябрь, декабрь | | Малинина Я.Н.  Орлова И.В. |
| 5.3 | Мониторинг качества реализации комплекса мер ("Дорожной карты") по внедрению в ОО | Получены и обобщены данные на муниципальном уровне о внедрении "Дорожной карты" в ОО | Ноябрь-декабрь | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е. |
| 5.4 | Разработка рекомендаций по результатам мониторинга, принятие управленческих решений | Рекомендации по результатам мониторинга | Январь  2024, 2025 года | | Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е. |
| 5.5 | Включение аналитического отчета по результатам мониторинга внедрения "Дорожной карты" в информационно-аналитический сборник департамента образования "Состояние и результативность системы образования города Архангельска" | Информационно-аналитический сборник | Август-сентябрь 2023, 2024, 2025 год | | Базанова С.О.  Ерыкалова Е.С.  Ростовская Е.В.  Кудряшова Н.И.  Ломтева Я.А.  Шатерник Е.В. |
| 6. | **Целевые индикаторы реализации "Дорожной карты"** | | | | |
| 6.1 | Увеличение числа программ наставничества:  - 2023 год – не менее 25;  - 2024 год – не менее 35;  - 2025 год – не менее 45 | ИС "Статистика и мониторинг отчетности образовательных учреждений", сайты ОО | Март, июнь, сентябрь, декабрь | | Базанова С.О.  Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  руководители ОО |
| 6.2 | Реализация не менее двух проектов ОО в рамках сетевой модели системы образования городского округа "Город Архангельск" по сопровождению наставничества | Планы ОО, отчеты о деятельности структурного элемента, информационно-аналитический сборник | В течение года, август-сентябрь | | Базанова С.О.  Ростовская Е.В.  Малинина Я.Н.  Баранова Е.Е.  руководители ОО |
| 6.3 | Созданы и функционируют не менее 5 наставнических пар «Руководитель-наставник – молодой руководитель со стажем работы до 2-х лет» (приказ директора департамента образования) | Приказ ДО, согласие наставников | 2023-2025 гг. | | Ерыкалова Е.С.  Малинина Я.Н.  руководители ОО |